

ΟΜΙΛΙΑ ΠΡΥΤΑΝΕΩΣ

Κυρίες και κύριοι,

Καλησπέρα σας.

Κάθε περίπτωση όπως η σημερινή αλλαγή της Διοίκησης του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης, κατά την οποία η πανεπιστημιακή κοινότητα ανοίγει τις πύλες της προς την κοινωνία, τους θεσμούς και τους φορείς που την εκπροσωπούν, δεν διαθέτει μόνο συμβολική αξία στο πλαίσιο της εθιμοτυπίας, αλλά έχει και ουσιαστικό περιεχόμενο.

Ανανεώνεται σήμερα, ενώπιον της ακαδημαϊκής κοινότητας και της τοπικής κοινωνίας, η ευθύνη μας για ένα δημόσιο Πανεπιστήμιο με ιστορία μεγαλύτερη από μισό αιώνα. Ένα Ίδρυμα που χαρακτηρίζεται από διάρκεια, μνήμη και συνέχεια· έναν φορέα γνώσης, κοινωνικής συνοχής και ευημερίας.

Αυτό που μας ενώνει είναι το αύριο. Είναι οι σκέψεις, οι ενέργειες και το έργο που επιτελούμε για το μέλλον των περίπου 30.000 νέων ανθρώπων που εμπιστεύονται το Δ.Π.Θ. και σπουδάζουν στην Ανατολική Μακεδονία και Θράκη. Είναι το μέλλον της κοινωνίας στην οποία ζούμε.

Κύριε Πρύτανη, κύριε Μάρη, καθώς, όπως γνωρίζετε, η προσφώνηση παραμένει, θέλω να σας ευχαριστήσω θερμά για όσα παραδίδετε σήμερα. Για το σημαντικό έργο που επιτελέστηκε κατά τη θητεία σας, για τη συνεργασία, την εμπιστοσύνη, καθώς και για το σταθερό θεμέλιο πάνω στο οποίο μπορούμε να συνεχίσουμε.

Ευχαριστώ επίσης τα μέλη του Συμβουλίου Διοίκησης, τις και τους Αντιπρυτάνεις, τα μέλη των συλλογικών οργάνων, τις Κοσμητείες και τα Τμήματα, καθώς και κάθε άνθρωπο του Δημοκριτείου που εργάστηκε για να φτάσουμε έως εδώ. Τα σημαντικά αποτελέσματα δεν είναι ποτέ επίτευγμα ενός μόνο ανθρώπου. Είναι πάντοτε προϊόν συλλογικής προσπάθειας.

Δεν ξεκινάμε από το μηδέν. Παραλαμβάνουμε ένα Πανεπιστήμιο που διευρύνθηκε, ενώθηκε γεωγραφικά, άνοιξε νέους δρόμους στην έρευνα και

στη διεθνή συνεργασία, και έχει μπροστά του ώριμα έργα προς ολοκλήρωση.

Η δική μας ευθύνη είναι να συνεχίσουμε ό,τι απέδειξε την αξία του, να επιταχύνουμε ό,τι έχει ωριμάσει, να διευρύνουμε τους ορίζοντες των δράσεών μας και να λογοδοτούμε με ειλικρίνεια για τα αποτελέσματα.

Η ταυτότητα και η αποστολή μας

Το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο ιδρύθηκε το 1973 και φέρει το όνομα του μεγάλου φιλοσόφου από τα Άβδηρα. Σήμερα αποτελεί το τέταρτο μεγαλύτερο Πανεπιστημιακό Ίδρυμα της χώρας σε ακαδημαϊκές μονάδες και το μοναδικό στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

Βρισκόμαστε, ωστόσο, σε ένα διεθνές περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από γεωπολιτική αβεβαιότητα, τη ραγδαία εξέλιξη της τεχνητής νοημοσύνης και έναν οξυμένο ακαδημαϊκό ανταγωνισμό. Σε αυτό το τοπίο, τα δημόσια πανεπιστήμια επαναπροσδιορίζονται ριζικά, καθιστώντας την εξωστρέφεια, τη ψηφιακή προσαρμογή και τις διεθνείς συμμαχίες επιτακτική ανάγκη.

Για ένα περιφερειακό ίδρυμα όπως το Δ.Π.Θ., η διεθνής αυτή πραγματικότητα μεταφράζεται σε δύο μεγάλες προκλήσεις:

- **Οικονομική Βιωσιμότητα & Ανταγωνισμός:** Η ανάγκη διεκδίκησης εναλλακτικών πόρων μέσα από ευρωπαϊκά ανταγωνιστικά προγράμματα (όπως το Horizon), διεθνή ξενόγλωσσα προγράμματα σπουδών, πατέντες και συνέργειες με την τοπική καινοτομία.
- **Ακαδημαϊκή & Δημογραφική Πρόκληση:** Η αντιμετώπιση του δημογραφικού και της φοιτητικής κινητικότητας μέσω της διαρκούς αναβάθμισης των υποδομών, της φοιτητικής μέριμνας και του ερευνητικού μας αποτυπώματος, ώστε να παραμένουμε πρώτη επιλογή.

Η θέση μας, λοιπόν, στο σταυροδρόμι Ευρώπης και Ασίας δεν αποτελεί απλώς ένα γεωγραφικό δεδομένο. Είναι μια διαρκής πρόσκληση να συνδέουμε κόσμους: επιστήμες, πολιτισμούς, ανθρώπους και ιδέες.

Ένα Πανεπιστήμιο, επτά πόλεις, μία κοινότητα.

Κάθε χρόνο στις πόλεις της περιφέρειάς μας, περίπου 30.000 άνθρωποι, φοιτήτριες, φοιτητές, μέλη Δ.Ε.Π., ερευνητές και διοικητικό προσωπικό, συνεργάζονται και συγκροτούν μια ζωντανή ακαδημαϊκή κοινότητα με στόχο τη συνεχή βελτίωση, την εξέλιξη και την παροχή υψηλού επιπέδου εκπαίδευσης και έρευνας. Αυτή την πραγματικότητα καλούμαστε να μετατρέψουμε σε καθημερινή βιωματική εμπειρία για όλους.

Τα τελευταία χρόνια πραγματοποιήθηκε μια μεγάλη γεωγραφική και θεσμική μετάβαση. Το Δημοκρίτειο δεν είναι πλέον το Πανεπιστήμιο τεσσάρων πόλεων, αλλά ένα Ίδρυμα παρόν σε ολόκληρη την Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Η επέκταση αυτή δεν πρέπει να οδηγήσει σε επτά παράλληλες και απομονωμένες διαδρομές, αλλά να λειτουργήσει ως ένα δίκτυο ισχυρών πόλων με κοινή ταυτότητα και στρατηγική.

Στον τομέα των υποδομών έχουν δρομολογηθεί παρεμβάσεις που αναμένεται να αναβαθμίσουν ουσιαστικά τη φοιτητική μέριμνα: νέες θέσεις στέγασης στην Κομοτηνή και την Αλεξανδρούπολη, εκσυγχρονισμός εστιών και εστιατορίων, νέα βιβλιοθήκη, σύγχρονοι χώροι έρευνας και στοχευμένα έργα στις πανεπιστημιακές μονάδες. Το πραγματικό μέτρο κάθε έργου δεν κρίνεται από τους αριθμούς των κονδυλίων, αλλά από το αν παραδίδεται, αν λειτουργεί και αν βελτιώνει την καθημερινότητα της κοινότητας.

Παράλληλα, έγιναν ουσιαστικά βήματα στην ακαδημαϊκή μας ταυτότητα: θεσπίστηκε η πρώτη Επώνυμη Έδρα του Δημοκριτείου σε συνεργασία με το Ίδρυμα Ευγενίδου, ενώ προχωρά ο σχεδιασμός για την ίδρυση και λειτουργία Τμήματος Κτηνιατρικής στην Ορεστιάδα με τις απαιτούμενες ακαδημαϊκές και κτιριακές προϋποθέσεις.

Στον τομέα της έρευνας, διαθέτουμε ένα ευρύ οικοσύστημα ινστιτούτων, εργαστηρίων και κόμβων καινοτομίας. Ιδιαίτερα στους τομείς της αγροδιατροφής, της ψηφιακής μετάβασης και της ανθεκτικότητας απέναντι στην κλιματική αλλαγή, το Δ.Π.Θ. μπορεί να μετατρέπει τη γνώση σε εφαρμόσιμες λύσεις για τον παραγωγό, την επιχείρηση, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Ταυτόχρονα, διευρύνουμε τη διεθνή μας παρουσία μέσα από την ευρωπαϊκή συμμαχία EMERGE, με κύριο στόχο τη διασύνδεση του Πανεπιστημίου με την κοινωνία, μέσα από νέες ακαδημαϊκές συνεργασίες, καθώς και μέσω του σχεδιασμού κοινών αγγλόφωνων προγραμμάτων και πανεπιστημιακής παρουσίας στο Κάιρο. Η διεθνοποίηση για εμάς δεν είναι ζήτημα προβολής, αλλά μέσο βελτίωσης της διδασκαλίας, της έρευνας και των ευκαιριών για τους ανθρώπους μας.

Αυτά τα κεκτημένα αποτελούν το σημείο εκκίνησης της νέας θητείας.

Στρατηγική στοχοθεσία & μεταρρυθμιστική προσέγγιση

Διατηρώντας τον κεντρικό άξονα του στρατηγικού μας σχεδιασμού, **«Συνδέοντας κόσμους στο σταυροδρόμι Ευρώπης και Ασίας»**, θεωρούμε κομβικό σημείο της δράσης μας το εξής: κατά τη διάρκεια της φοίτησής τους, οι φοιτητές μας να έρχονται σε ουσιαστική επαφή με τις προκλήσεις και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της τοπικής κοινωνίας της Περιφέρειάς μας.

Αυτή η μεταρρυθμιστική προσέγγιση αφορά όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής μας κοινότητας και οδηγεί σε δύο κρίσιμες προοπτικές μετά τη λήψη του πτυχίου:

1. **Παραμονή στην Περιφέρεια:** Δημιουργία των κατάλληλων συνθηκών ώστε ένας σημαντικός αριθμός αποφοίτων να παραμείνει στην Ανατολική Μακεδονία και Θράκη, ενισχύοντας τον παραγωγικό και κοινωνικό ιστό της περιοχής.
2. **Πρεσβευτές του τόπου:** Όσοι επιλέξουν να δραστηριοποιηθούν αλλού στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό, να αποχωρούν διαθέτοντας βιωματική γνώση και εμπειρία από τις προκλήσεις και τις δυνατότητες της ελληνικής περιφέρειας.

Οι 3 Βασικοί άξονες της στρατηγικής μας

Για τα επόμενα χρόνια, η στρατηγική μας δομείται πάνω σε τρεις κεντρικούς άξονες:

1ος Άξονας: Ενιαία και ποιοτική φοιτητική εμπειρία σε κάθε πόλη

Μια φοιτήτρια στην Ξάνθη, ένας φοιτητής στην Ορεστιάδα, ένας νέος άνθρωπος στην Καβάλα, τη Δράμα, το Διδυμότειχο, την Αλεξανδρούπολη ή την Κομοτηνή, πρέπει να αισθάνονται ότι ανήκουν στο ίδιο Πανεπιστήμιο. Να απολαμβάνουν την ίδια ποιότητα υπηρεσιών, ευκαιριών και φροντίδας.

Αυτό προϋποθέτει:

- Ασφαλή και ποιοτική στέγαση, αξιόπιστη σίτιση, σύγχρονες βιβλιοθήκες και ψηφιακές υπηρεσίες.
- Ουσιαστική ψυχοκοινωνική στήριξη και ισότιμη πρόσβαση για φοιτήτριες και φοιτητές με αναπηρία ή ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες.
- Προγράμματα σπουδών που ανανεώνονται χωρίς να χάνουν το επιστημονικό τους βάθος, προσφέροντας αυξημένες ευκαιρίες πρακτικής άσκησης, κινητικότητας και σύνδεσης με την ερευνητική και επαγγελματική ζωή.

Η δραστηριότητά μας επεκτείνεται πλέον και στους 22 Δήμους της Περιφέρειας: αποκτήσαμε τον κατασκηνωτικό χώρο της Ποταμιάς στη Θάσο για τη δημιουργία πρότυπου θερινού Campus, νέο μεταπτυχιακό πρόγραμμα θα λειτουργήσει στο Σουφλί, ενώ προχωρά η παραχώρηση χώρου στη Σαμοθράκη για πρόσθετες ακαδημαϊκές δράσεις.

Το δημόσιο Πανεπιστήμιο δεν προσφέρει απλώς ένα πτυχίο· καλλιεργεί την κριτική σκέψη, την επιστημονική ακεραιότητα, τον δημοκρατικό διάλογο και τη δια βίου μάθηση.

Απευθυνόμενη προς τις φοιτήτριες και τους φοιτητές μας:

Το Ίδρυμα αυτό χτίζεται για εσάς. Κάθε απόφαση της επόμενης τετραετίας θα κρίνεται από το αν σας βοηθά να μαθαίνετε καλύτερα, να ζείτε αξιοπρεπώς και να διαγράφετε με αυτοπεποίθηση την πορεία σας. Σας θέλουμε ενεργά μέλη της κοινότητας, με φωνή, δικαιώματα αλλά και ευθύνη για το κοινό μας μέλλον.

2ος Άξονας: Ενίσχυση της έρευνας, ακαδημαϊκή αριστεία και υποδομές

Το Δ.Π.Θ. διαθέτει εξαιρετικό ερευνητικό κεφάλαιο: ανθρώπινο δυναμικό, εργαστήρια, ινστιτούτα, εξοπλισμό και διεθνείς δικτυώσεις. Στόχος μας είναι η αποτελεσματική χαρτογράφηση και αξιοποίηση αυτών των πόρων μέσω συνεργειών μεταξύ Σχολών, Τμημάτων, Δήμων και κοινωνικών εταίρων.

Θα ενισχύσουμε:

- Τις διεπιστημονικές ομάδες και τις υποδομές ανοικτής πρόσβασης.
- Τα μεταπτυχιακά και διδακτορικά προγράμματα, καθώς και τους νέους ερευνητές.
- Τη διεκδίκηση ανταγωνιστικών χρηματοδοτήσεων (σημειώνεται ότι μόνο στον αγροδιατροφικό τομέα έχουν προσελκυσθεί στην Περιφέρεια άνω των 40 εκατ. ευρώ σε ερευνητικούς πόρους).

Η έρευνά μας θα εστιάζει στις μεγάλες προκλήσεις της εποχής: κλιματική κρίση, υγεία, αγροδιατροφή, ψηφιακός μετασχηματισμός, ενέργεια, κοινωνικές ανισότητες και δημογραφικό. Ταυτόχρονα, περιφρουρούμε την ελευθερία της επιστημονικής αναζήτησης.

Παράλληλα, επενδύουμε στη δια βίου μάθηση, κρατώντας το Πανεπιστήμιο ανοικτό στους αποφοίτους και την κοινωνία.

3ος Άξονας: Συμμετοχική διοίκηση, λογοδοσία και διαρκής εξωστρέφεια

Θεσπίζουμε τακτική δημόσια ενημέρωση για την πορεία των δεσμεύσεών μας. Η λογοδοσία δεν αποτελεί τυπική διαδικασία, αλλά θεμέλιο εμπιστοσύνης.

Στη διοίκηση υιοθετούμε μια ανθρωποκεντρική λειτουργία, αξιοποιώντας τα ψηφιακά εργαλεία και παρέχοντας ουσιαστική στήριξη στο διοικητικό και τεχνικό προσωπικό που κρατά καθημερινά το Πανεπιστήμιο όρθιο.

Συνεργαζόμαστε με την Πολιτεία, την Περιφέρεια, τους 22 Δήμους, τα Επιμελητήρια, τα νοσοκομεία και τους παραγωγικούς φορείς, διαφυλάσσοντας παράλληλα τη θεσμική αυτονομία και την ακαδημαϊκή ελευθερία του Ιδρύματος. Το Δημοκρίτειο ανήκει σε ολόκληρη την κοινωνία της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

Επίλογος

Δεν παραγνωρίζω τις δυσκολίες. Η γεωγραφική διασπορά, οι ανάγκες των υποδομών, οι περιορισμένοι πόροι και ο διεθνής ανταγωνισμός απαιτούν αυστηρή ιεράρχηση. Δεν υπόσχομαι τα πάντα· δεσμεύομαι όμως ότι κάθε απόφαση θα λαμβάνεται με κριτήριο το ακαδημαϊκό όφελος, τη φοιτητική καθημερινότητα και την ισόρροπη ανάπτυξη των μονάδων μας.

Αναλαμβάνω την ευθύνη να διατηρώ ανοικτούς διαύλους επικοινωνίας με όλα τα μέλη της κοινότητας. Θέτω ψηλά τον πήχη πρώτα απ' όλα για τον εαυτό μου και την ομάδα διοίκησης, και ζητώ από όλες και όλους τη συνδρομή σας.

Αγαπητές και αγαπητοί συνάδελφοι, δεν μας ενώνει η απουσία διαφωνιών, αλλά η κοινή ευθύνη για το Πανεπιστήμιο και η ικανότητα να συνθέτουμε απόψεις προς όφελος του Ιδρύματος.

Κάθε χρόνο περίπου 5.000 οικογένειες μας εμπιστεύονται ό,τι πολυτιμότερο έχουν: το μέλλον των παιδιών τους. Αυτή την εμπιστοσύνη οφείλουμε να τη τιμούμε καθημερινά.

Στους πολίτες των πόλεων που μας φιλοξενούν, υπόσχομαι ότι το Δημοκρίτειο θα παραμείνει ένας οργανισμός ανοικτός, ζωντανός και οργανικά συνδεδεμένος με την πρόοδο του τόπου.

Κύριε Πρύτανη, σας ευχαριστώ και πάλι. Παραλαμβάνω τη σκυτάλη με πλήρη επίγνωση της ευθύνης, αλλά και με ακλόνητη εμπιστοσύνη στις δυνάμεις, τη γνώση και τη δημιουργικότητα των ανθρώπων του Δημοκριτείου.

Ένα Πανεπιστήμιο σε επτά πόλεις και 22 Δήμους δεν είναι ξεχωριστές ιστορίες· είναι μία κοινότητα με πολλές ρίζες και έναν κοινό ορίζοντα.

Σας καλώ να προχωρήσουμε μαζί: με αλήθεια, συνέπεια, ελευθερία σκέψης και με τον φοιτητή πάντα στο επίκεντρο.

Να συνεχίσουμε ό,τι θεμελιώθηκε.

Να αλλάξουμε ό,τι μας κρατά πίσω.

Να χτίσουμε ένα Δημοκρίτειο ενιαίο, εξωστρεφές, δίκαιο και πρωτοπόρο.

Σας ευχαριστώ θερμά.

Καλή μας αρχή!